

## TRANSPORT SPEDYCJA LOGISTYKA

RANKING FIRM Z BRANZY TSL WG WIELKOŚCI PRZYCHODÓW  
W 2017 R. (DANE W TYS. ZŁ)

| LP | NAZWA FIRMY  | Przychody netto w 2016 r (w tys. zł) | Przychody netto w 2017 r (w tys. zł) |
|----|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 1  | GRUPA RABEN  | 2 174 982,00                         | 2 282 416,00                         |
| 2  | GRUPA KAPITAŁOWA DPD POLSKA                        | 1 346 789,00                         | 1 608 297,00                         |
| 3. | SCHENKER   | 1 519 939,00                         | 1 570 953,00                         |
| 4  | FM LOGISTIC  | 921 125,00                           | 966 957,00                           |
| 5  | GRUPA VAN  | 857 533,00                           | 905 904,00                           |
| 6  | GRUPA PEKAES                                       | 740 161,00                           | 870 438,00                           |
| 7  | ROHLIG SUUS LOGISTICS                              | 699 515,00                           | 842 486,00                           |
| 8  | DSV  | 703 819,00                           | 814 993,00                           |
| 9  | GEFCO POLSKA                                       | 643 186,00                           | 702 531,00                           |
| 10 | KUEHNE + NAGEL                                     | 582 881,00                           | 694 327,00                           |
| 11 | GRUPA RHENUS                                       | 509 241,00                           | 556 906,00                           |
| 12 | JAS-FBG  | 508 251,00                           | 535 360,00                           |
| 13 | PANALPINA POLSKA                                   | 390 444,00                           | 485 197,00                           |
| 14 | OMEGA PILZNO ITIS GODAWSKI & GODAWSKI              | 420 135,00                           | 477 431,00                           |
| 15 | LINK   | 406 475,64                           | 457 811,00                           |
| 16 | OMIDA GROUP  | 331 557,00                           | 442 204,00                           |
| 17 | SKAT TRANSPORT                                     | 373 316,00                           | 408 073,00                           |
| 18 | OPTIMA LOGISTICS GROUP                             | 252 879,00                           | 407 963,00                           |
| 19 | VGL GROUP  | 306 111,00                           | 407 868,00                           |
| 20 | DHL GLOBAL FORWARDING                              | 382 856,00                           | 402 329,00                           |
| 21 | YUSEN LOGISTICS (POLSKA)                           | 330 623,00                           | 399 062,00                           |
| 22 | DACHSER  | 333 470,00                           | 389 756,00                           |
| 23 | GEODIS POLSKA                                      | 339 152,00                           | 380 263,00                           |
| 24 | HELLMANN WORLDWIDE LOGISTICS POLSKA                | 323 755,00                           | 347 009,00                           |
| 25 | FRESH LOGISTICS                                    | 284 350,00                           | 346 072,00                           |
| 26 | XPO TRANSPORT SOLUTIONS POLAND                     | 376 158,00                           | 344 096,00                           |
| 27 | DHL EXEL SUPPLY CHAIN POLAND                       | 311 803,00                           | 341 164,00                           |
| 28 | PRZEDSIĘBIORSTWO PRZEWOZU TOWARÓW PKS GDAŃSK-OLIWA | 269 074,00                           | 292 097,00                           |
| 29 | CAT LC POLSKA                                      | 232 360,00                           | 286 544,00                           |
| 30 | GRUPA DELTA TRANS                                  | 316 261,00                           | 278 139,00                           |
| 31 | SOLID LOGISTICS                                    | 208 427,00                           | 249 110,00                           |
| 32 | BATIM TRANSPORT                                    | 226 830,00                           | 245 515,00                           |
| 33 | REGESTA  | 213 189,00                           | 243 841,00                           |
| 34 | CEMET  | 201 668,00                           | 241 776,00                           |
| 35 | GEIS PL + GEIS PARCEL PL                           | 270 688,00                           | 230 233,00                           |
| 36 | TRANS POLONIA GROUP (TPG)                          | 176 613,00                           | 225 564,00                           |
| 37 | NO LIMIT   | 172 799,00                           | 225 062,00                           |
| 38 | CARGO-PARTNER SPEDYCJA                             | 169 486,00                           | 204 765,00                           |
| 39 | MEXEM  | 199 831,00                           | 200 742,00                           |
| 40 | ZET TRANSPORT                                      | 147 235,00                           | 194 965,00                           |
| 41 | EUROGATE LOGISTICS                                 | 163 707,00                           | 191 738,00                           |
| 42 | SPEDIMEX   | 165 385,00                           | 191 360,00                           |
| 43 | TARGOR-TRUCK                                       | 148 022,00                           | 174 634,00                           |
| 44 | FIEGE  | 171 851,00                           | 144 384,00                           |
| 45 | COLIAN LOGISTIC                                    | 96 682,00                            | 124 059,00                           |
| 46 | TIRSPED  | 87 896,10                            | 119 835,70                           |
| 47 | SPED PARTNER                                       | 104 397,00                           | 109 045,00                           |
| 48 | KROTRANS LOGISTICS                                 | 71 419,00                            | 106 303,00                           |
| 49 | ASSTRA POLSKA                                      | 74 624,00                            | 105 705,00                           |
| 50 | ESA LOGISTIKA POLSKA                               | 90 597,00                            | 88 460,00                            |
| 51 | TRANS LOGISTYKA – OLGA JUCHNIEWICZ                 | 69 002,00                            | 85 332,00                            |
| 52 | EXPEDITORS POLSKA                                  | 72 756,00                            | 78 958,00                            |

## Co wpływa na cenę usług w branży TSL

Prowadzenie działalności gospodarczej w sektorze TSL (Transport – Spedycja – Logistyka) cechuje spora dynamika i zmienność, wynikająca z konieczności ciągłego poszerzania i doskonalenia katalogu oferowanych usług, dostosowywania się do oczekiwań klientów, konkurencji oraz podatności na zmiany uwarunkowań rynkowych i ekonomicznych, takich jak ceny paliwa, opłaty drogowe, kursy walut, czy koszty zatrudnienia.



Krzysztof Wysocki

radca prawny, partner kieruje praktyką „Transport, Spedycja, Logistyka” w GWW Legal

Jeśli dodatkowo wziąć pod uwagę, że marże uzyskiwane w sektorze TSL nie należą do wysokich, to utrzymanie rentowności wymaga sięgania po instrumenty pozwalające na zniewolowanie ryzyka wynikającego ze zmiennego otoczenia gospodarczego. W praktyce sprowadza się to do odpowiednio elastycznej regulacji zasad obliczania wynagrodzenia przewoźnika, spedytora lub operatora logistycznego w umowach z klientami, uwzględniającej określone wskaźniki lub dodatki korygujące stawki podstawowe wynagrodzenia za usługi. Jest to szczególnie istotne w przypadku umów długoterminowych, ponieważ z jednej strony pozwala uniknąć konieczności częstego aneksowania umów w zakresie wysokości wynagrodzenia, a z drugiej pozwala zapobiec poniesieniu przez jedną ze stron kontraktu nieuzasadnionych korzyści albo strat.

## Powszechna praktyka rynkowa

Jeśli tego rodzaju mechanizmy korygujące zostaną precyzyjnie opisane w ramach umowy i będą się odwoływać do obiektywnych wskaźników, to ich stosowanie należy uznać za objętą konsensusem stron procedurę obliczania wynagrodzenia, a nie jako przejaw zmiany warunków finansowych współpracy. Z jednej strony zapewniona zostaje elastyczność warunków finansowych kontraktu, a z drugiej – właśnie dzięki odwołaniu do obiektywnych wskaźników, takich jak: ceny rynkowe paliwa, czy kursy walut – nie zachodzi ryzyko nadmiernej dowolności na gruncie obliczania wynagrodzenia. Stosowanie w umowach przewozowych, spedycyjnych i logistycznych różnego rodzaju mechanizmów korygujących stawki podstawowe wynagrodzenia stało się w ostatnich latach powszechną praktyką rynkową, akceptowaną również przez klientów.

## Korekta paliwowa

Powszechnie stosowanym mechanizmem korygującym jest korekta paliwowa. Pozwala ona na odpowiednie dostosowywanie wynagrodzenia bazowego do zmian cen paliwa, które stanowi podstawowy koszt związany z wykonywaniem usług przewozowych i logistycznych, podlegającym dynamicznym i istotnym wahaniom. Obecnie ceny paliwa rosną,

zatem oparcie współpracy z klientami na sztywno określonym wynagrodzeniu, bez możliwości zastosowania mechanizmu korekty paliwowej, mogłoby narażać przewoźników nie tylko na zmniejszenie marży, ale nawet na ponoszenie strat. Wprowadzenie w umowie mechanizmu korekty paliwowej polega modelowo na tym, że strony określają: 1) stawkę bazową wynagrodzenia, 2) cenę bazową paliwa, którą jest najczęściej średnia miesięczna cena metra sześciennego oleju napędowego, za określony miesiąc kalendarzowy, 3) procentowe przedziały zmiany (podwyższenie / obniżenie) średniej miesięcznej ceny oleju napędowego w stosunku do ceny bazowej oraz przypisane do nich odpowiednie 4) wskaźniki korekty paliwowej, które stosuje się do stawki bazowej wynagrodzenia, powodując jej odpowiednie podwyższenie albo obniżenie. Zmiany cen paliwa w stosunku do ceny bazowej badane są zazwyczaj w okresach miesięcznych, a za punkt odniesienia przyjmowane są najczęściej ceny PKN Orlen.

## Inne mechanizmy

Przykładami innych często spotykanych mechanizmów i dodatków korygujących są: dodatek walutowy (CAF) i dodatek drogowy. Dodatek walutowy (CAF) ma na celu zminimalizowanie skutków wahań kursów walut. Dodatek drogowy jest stosowany w związku z wprowadzeniem przez obowiązujące przepisy prawa [Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 22 marca 2011 r. w sprawie dróg krajowych lub ich odcinków, na których pobiera się opłatę elektroniczną, oraz wysokości stawek opłaty elektronicznej (Dz.U.2013.1263 t.j. ze zmianami)] obowiązkowych opłat za korzystanie z autostrad, dróg ekspresowych i dróg krajowych (tak zwane e-myto) oraz sukcesywnym rozszerzaniem zakresu tego obowiązku na kolejne odcinki dróg. Dodatek drogowy przyjmuje zazwyczaj postać wskaźnika procentowego stosowanego do stawki bazowej wynagrodzenia. Obok przedstawionych mechanizmów umownych, które na bieżąco pozwalają kształtować wynagrodzenie, odpowiednio do zmiany określonych czynników zewnętrznych niezależnych od stron kontraktu, umowy przewozowe, spedycyjne i logistyczne mogą przewidywać również inne instrumenty, pozwalające na modyfikację warunków współpracy, z uwzględnieniem zmieniających się uwarunkowań operacyjnych, prawnych i ekonomicznych. Przykładem mogą być mniej lub bardziej rozbudowane regulacje umowne dotyczące okresowej, np. corocznej, indeksacji wynagrodzenia, odpowiednio do określonych wskaźników ekonomicznych, takich jak inflacja, czy wynagrodzenia itp.

|    |   |           |           |
|----|---|-----------|-----------|
| 53 | UNICO LOGISTICS                               | 53 471,00 | 74 291,00 |
| 54 | MAGTRANS                                      | 52 507,00 | 65 784,00 |
| 55 | ENTERPRISE LOGISTICS                          | 60 579,00 | 62 023,00 |
| 56 | BOTRANS                                       | 59 274,00 | 59 872,00 |
| 57 | DONE DELIVERIES                               | 32 480,00 | 56 262,00 |
| 58 | AXELL LOGISTICS                               | 57 000,00 | 55 000,00 |
| 59 | LANGOWSKI SHIPPING HALINA LANGOWSKA           | 33 697,00 | 53 545,00 |
| 60 | VIVE TRANSPORT                                | 49 386,00 | 53 017,00 |
| 61 | GRUPA DTA                                     | 39 588,00 | 51 294,00 |
| 62 | KMC-SERVICES                                  | 40 457,00 | 49 034,00 |
| 63 | ALLPORT CARGO SERVICES POLAND                 | 50 822,00 | 48 195,00 |
| 64 | BEWESHIP POLSKA                               | 42 910,00 | 46 233,00 |
| 65 | BAMA LOGISTICS                                | 26 869,86 | 31 730,87 |
| 66 | MKW SUCHECKI                                  | 12 982,00 | 19 235,00 |
| 67 | DELPHIA PISARSKA-KLINKOSZ, KLINKOSZ I ZAGARÓW | 14 229,00 | 14 202,00 |
| 68 | KIMLOG  | 1 800,00  | 4 000,00  |

Źródło: firmy, Gazeta Prawna, oprac.: CBSF